

## CASE STUDY Z OBSZARU FINANSÓW

### Instrukcja dla Kandydata

---

#### I. Wprowadzenie

Twoim zadaniem jest przedstawienie rekomendacji dotyczących obniżenia wskaźnika zadłużenia do EBITDA.

#### II. Informacje ogólne na temat firmy

Polska firma „Blue Cube” została założona w 1975 roku przez rodzinę Nowaków. Z firmy czysto rodzinnej szybko stała się rozpoznawalną marką w zakresie generalnego wykonawstwa w branży budowlanej. Wysoka jakość świadczonych usług przyczyniły się do dynamicznego rozwoju firmy oraz prowadzenia inwestycji na terenie całego kraju. Jest to jedna z czołowych grup budowlanych w Polsce o ponad 1 mld zł obrotów rocznie, realizująca wymagające projekty budowlane w segmencie komercyjnym, infrastruktury publicznej, inżynieryjno-drogowym, energetycznym i mieszkaniowym.

Przedsiębiorstwo dokonało kilku znaczących przejęć w czasach łatwego dostępu do finansowania zewnętrznego. Zostałeś zatrudniony jako Specjalista ds. Finansów.

#### III. Opis sytuacji problemowej

Obecnie Spółka boryka się z problemem wysokiego wskaźnika zadłużenia oraz utrudnionym dostępem do finansowania. Sytuacja jest o tyle poważna, że rotacja należności znacząco przewyższa rotację zobowiązań.

#### IV. Dodatkowe informacje

Czujesz się jakbyś wygrał los na loterii – tematem Twojej pracy magisterskiej jest „Zarządzanie zadłużeniem w czasach utrudnionego dostępu do finansowania zewnętrznego”. Twój promotor jest jednym z najlepszych specjalistów w dziedzinie zarządzania finansami przedsiębiorstwa. Prosisz go o pomoc. Promotor jednak bardzo się śpieszy i udziela Ci jedynie kilku wskazówek:

1. Podejdź do tematu kompleksowo – zazwyczaj prawdziwym problemem przedsiębiorstw jest niedopasowanie rotacji należności i zobowiązań, pozostałe trudności są jedynie skutkiem powyższego.
2. Kiedy relacja rotacji należności i zobowiązań osiągnie satysfakcjonujący poziom możesz skorzystać z dalszych opcji obniżenia wskaźnika zadłużenia, jakie daje obecna inżynieria finansowa.

Prosimy o zwięzłe i rzeczowe odpowiedzi (sugerujemy formę punktów).