CASE STUDY Z DZIEDZINY PLANOWANIA w UR

Jesteś specjalistą w dziale UR, a Twoja domena jest planowanie remontów, konserwacji, przeglądów w przedsiębiorstwie działającym w sektorze FMCG (o silnej sezonowości), pracując w jednej z kilku lokalizacji zakładów produkcyjnych.
Zakład posiada 3 fabryki (oddziały produkcyjne) w których produkuje się różne typy produktów (Z1 - Kawa, Z2 - Desery, Z3 - Konserwy), oraz stosuje różne technologie. Za utrzymanie ruchu we wszystkich odpowiedzialny jest Warsztat Centralny (CW), gdzie zatrudnionych jest 21 osób + Kierownik..
Pracownicy CW podzieleni są generalnie na dwie grupy.
Jedna grupa to tzw. konserwatorzy (11 osób – 3 + 6 +2). Są to pracownicy UR pracujący bezpośrednio w oddziałach produkcyjnych i odpowiedzialni za usuwanie awarii, dokonywanie przeglądów maszyn i urządzeń, oraz wykonywanie przezbrojeń.
Druga grupa to zaplecze warsztatowe m.in. z hydraulikiem, tokarzem, pracownikiem wykonującym drobne naprawy budowlane, ślusarzami, którzy wspierają wykonawczo utrzymanie ruchu
KPI opisujące działalność służb UR :
- prace awaryjne 1,84%
- prewencja 42,5%
- awaryjność maszyn 1,54%
- efektywność przezbrojeń 97,8%

Twoim zadaniem jako osoby wspierającej jest :

- przygotowanie listy pytań dodatkowych z obszaru produkcji, które są niezbędne do realizacji zadania;
- ustalenie priorytetyzacji zadań zapobiegawczych i remontowych na tydzień
- ustalenie wykonalności planu i zagrożeń
- przydzielenie, w porozumieniu z brygadzistami, zadań konkretnym pracownikom UR
- ustalenie, jakie są zagrożenia wykonania planu;
- zbudowanie ramowego planu pracy UR na tydzień
- dokonywanie rozliczeń i korekt planu w związku ze zdarzającymi się awariami, zmianami planu produkcji i innymi zdarzeniami zewnętrznymi mającymi wpływ na plan pierwotny

Dane do realizacji zadania znajdują się poniżej:

Dzienny i tygodniowy raport KPI

Dzienny i tygodniowy raport służby utrzymania ruchu

KPI	Poniedziałe	Wtorek	Środa	Czwartek	Piątek	Sobota	Niedziela	Tydzień	definicje KPI
Wskaźnik realizacji planowanych zl	97%	88%	97%	97%	97%	100%	#DZIEL/0!	95%	ilość zaplanowanych zleceń zrealizowanych /ilość zleceń z
Poprawność planowania	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#ADR!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#ADR!	#DZIEL/0!	godziny pracy rzeczywiste / godziny zaplanowane (dla zle
Wskaźnik prac awaryjnych	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	#ADR!	0,0%	godziny przeznaczone na likwidację awarii/ ogólna liczba g
Wskaźnik udziału prac prewencyjn	#ADR!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#ADR!	#ADR!	godziny przepracowane podczas prac prewencyjnych/ wsz
Awaryjność maszyn	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!		#DZIEL/0!	ilość godzin przestojów maszyn z powodu awarii / ilości godzin d

Dostępność	Poniedziałe	Wtorek	Środa	Czwartek	Piątek	Sobota	Niedziela	Tydzień	Definicje dostępnosci
Razem dostępne godziny	142,5	135,0	127,5	127,5	135,0	45,0	5,0	**712,5**	Dostępne godziny utrzymnia ruchu
Działania niezaplanowane	1,3%	0,4%	1,7%	2,0%	3,4%	0,0%	0,0%	**1,6%**	Czas przeznaczony na awarie
Godziny zaplanowane	140,7	134,4	125,0	125,0	130,4	45,0	0,0	**700,8**	Godziny zaplanowane

Plan dzienny i tygodniowy 3 tydzień 2016

Dzień	Praca		Data rozp.	Wysocki Rafał							
				Planowany czas zadania (plan	Korekty planu (po dziennym	Rzeczywisty czas przepracowa	Awarie	Prewencje	Ilość zadań Plan	Ilość zadań Zakończ.	Pla
poniedziałek	**PREWENCJE**		18.01.2016								
	Przegląd dzienny maszyn Z1		18.01.2016	1		1		1	1	1	
	Przegląd dzienny maszyn Z2		18.01.2016								
	Przegląd dzienny maszyn Z3		18.01.2016								
	REGULACJE (stałe czynności)		18.01.2016								
	Regulacja maszyn Z1		18.01.2016								
	Regulacja maszyn Z2		18.01.2016								
	Regulacja maszyn Z3		18.01.2016								
	Przegląd sprężarek		18.01.2016								
	Przegląd wózków		18.01.2016								
	Przegląd osiewaczy i mieszadeł		18.01.2016								
	Przegląd czyszczenie wentylacji (Dz)(T)		18.01.2016								
	Przegląd zbiorników masy		18.01.2016								